



God ekonomisk hushållning 2025-08-31

Svensk Luftambulans

November 2025



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att direktionen ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i delårsrapporten.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapporten är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Direktionen är ansvarig för upprättandet av delårsrapporten. Revisionsobjekt i granskningen är direktionen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge förbundets revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas delårsrapporten i samband med medlemskommunernas fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av kommunallagen 11:1, lag om kommunal bokföring och redovisning 13:2 samt rådet för kommunal redovisnings rekommendation 17 Delårsrapport. Granskningen utgår även från direktionens beslut avseende god ekonomisk hushållning.

Avgränsning

Granskningen avser delårsrapport som upprättats per 2025-08-31 och som behandlats av direktionen 2025-10-24. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av förbundschef.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

I mål och budget 2025 med plan för 2026–2027, fastställt av direktionen 2024-10-25, finns två finansiella mål, tio långsiktiga mål och femton kortsiktiga mål.

- Finansiella mål:
 - SLA ska inte ackumulera vinst utan ska ha en budgetprocess och ekonomimodell som utgår från självkostnad.
 - Ett eget kapital kan generas genom anslutningsavgifter från nya medlemmar eller överskott i verksamheten. Det egna kapitalet ska vara en buffert för att kunna täcka uppstartskostnader vid anslutning av nya medlemmar samt möta eventuella oförutsedda kostnader samt hantera likviditetsförändringar.
- Långsiktiga mål:
 - SLA bedriver en samordnad ambulanshelikopter- och intensivvårdstransportverksamhet i hela Sverige.
 - SLA är en förebild för operativa ambulanshelikopterverksamheter med hög tillgänglighet och flygsäkerhet samt god effektivitet.
 - SLA är en aktiv part nationellt och internationellt, som driver kvalitetssäkring, forskning och kompetensutveckling inom luftburen prehospital sjukvård och intensivsjukvård.
 - SLA är en del av en nationellt gränslös samverkansorganisation för all luftburen helikoptersjukvård.
 - SLA:s långsiktiga arbete ska vara en del av att främja en god hälsoekonomi såväl regionalt som nationellt.
 - SLA har en attraktiv och långsiktig personalstrategi.
 - SLA har en ekonomi i balans.

- SLA är en formell part som deltar i samverkan kring uppbyggnad och förstärkning av civilt försvar.
- SLA har utvecklat samarbetet mellan helikopterbaser.
- SLA har en utvecklad och tydlig medlemsstrategi för nya medlemmar.
- Kortsiktiga mål
 - SLA ska ha en tillgänglighet om 98 % (exklusive stillestånd p.g.a. väder)
 - SLA ska upprätthålla ett väl fungerande management för att säkerställa SLA:s tillstånd
 - SLA ska förankra och vidareutveckla sin kommunikationsplan
 - SLA ska genomföra åtgärder för ekonomi i balans
 - SLA ska ta fram avtalsunderlag för samverkan med MedSLA
 - SLA ska fortsätta arbeta med en upphandlingsprocess för att lägga grunden för en utbytesstrategi av helikoptrar
 - SLA ska återuppta process för ägarbyte avseende helikopter JXA samt JXB
 - SLA ska i samverkan med Sveriges Kommuner och Regioner och andra berörda myndigheter arbeta för en nationell samordning
 - SLA ska vara en aktiv part i arbetet med att skapa en nationell struktur för luftburna sekundärtransporter
 - SLA ska delta i dialoger och arbetet för uppbyggnaden av civilt försvar
 - SLA ska vidareutveckla sin säkerhetsskyddsorganisation och verksamhetsskydd
 - SLA ska stärka sin uthållighetsförmåga vid krissituationer och utveckla sin krishanteringsplan (avser ej haveriplan – hanteras separat)
 - SLA ska fortsatt arbeta med en informationssäkerhetsstrategi

- SLA ska ha ett proaktivt förhållningssätt såväl flygoperativt som inom luftburen medicinsk samordning
- SLA ska fortsatt arbeta för en långsiktig personalstrategi

I delårsrapporten återfinns samtliga av dessa målområden under ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om god ekonomisk hushållning.

I delårsrapporten prognostiseras ett finansiellt mål att uppnås och ett att delvis uppnås per helår.

I delårsrapporten prognostiseras fem långsiktiga mål att uppnås och fem mål delvis uppnås. När det gäller de kortsiktiga målen prognostiseras tio mål att uppnås helt och fem uppnås delvis.

Balanskravsresultatet

lakttagelser

Det finns ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om balanskravsresultatet.

I delårsrapporten prognostiseras balanskravsresultatet per helår uppgå till 2.330 tkr.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:

Delvis



Verksamhetsmål:

Delvis



Revisionsfråga 2: Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravsresultatet: **Ja**



2025-11-12

Lars Dahlin

Uppdragsledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029–6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Svensk Luftambulans. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.